Проєкт

Стратегії розвитку

Покровської міської територіальної громади

Дніпропетровської області

на 2024 - 2027 роки

**1.ВСТУП**

Процес децентралізації влади, що розпочався в Україні у 2014 р., призвів до утворення 23 листопада 2018 року Покровської міської територіальної громади.

Спроможні територіальні громади повинні стати базовим елементом ефективної системи влади в Україні. На етапі створення громада зустрілася з багатьма викликами, серед яких є:

* потреба ефективного управління новими земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступними для громади і можуть бути використані для розвитку,
* збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати прийняття рішень у межах громади.

У більш широкому контексті Покровська міська територіальна громада повинна ефективно відповідати зовнішнім викликам, таким як глобалізація економіки, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов‘язаний з цим ріст безробіття, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси.

Відповіддю на ці та деякі інші виклики може стати перспективне (середньо- та довгострокове) планування громади. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Однією з ознак «стратегічності» плану є довгостроковий період планування. Стратегія громади повинна узгоджуватися зі стратегіями вищого рівня – області, країни. Наразі, стратегії вищого рівня розроблені на період до 2027 року.

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до Методичних рекомендацій, запропонованих Міністерством розвитку громад і територій.

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це викладено в таблиці.

Табл. 1. Принципи місцевого розвитку

|  |  |
| --- | --- |
| **Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів** | **Здорова і справедлива громада** |
| * покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання
* поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь
 | * забезпечення потреб різних груп жінок і чоловіків, у тому числі різного віку, місця проживання та фізичного стану через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції
* забезпечення рівних шансів для всіх, з увагою до потреб вразливих груп населення, жінок і чоловіків літнього віку, осіб з інвалідністю, ВПО тощо
 |
| **Стала економіка** | **Практика належного управління** |
| * створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання
* створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється
 | * постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян
* впровадження та зміцнення механізмів прозорості управління
 |

Стратегія розвитку Покровської міської територіальної громади на 2024-2027 роки (далі – Стратегія) розроблена, зокрема: на підставі закону України «Про засади державної регіональної політики», рішення Дніпропетровської обласної ради №624-24/VII 07.08.2020 «Про Стратегію регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року», постанови Кабінету Міністрів України від 05.08. 2020 № 26953 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021 – 2027 роки», з урахуванням положень та завдань Указу Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», постанови Кабінету Міністрів України від 04.08.2023 №816 «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів», згідно з вимогами Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій від 21.12.2022 №265.

Підготовка Стратегії розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

* дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку громади за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади,
* проведення опитування мешканців громади та представників бізнесу.

Реалізація Стратегії полягатиме у здійсненні комплексної системи заходів, які зможуть забезпечити досягнення стратегічних цілей та створити безпечні умови та високу якість життя в громаді, в якому гармонійно поєднуватимуться розвинена та інклюзивна транспортно-логістична інфраструктура, екологічне сільське господарство, безпечне довкілля. При цьому основним критерієм результативності Стратегії є зростання добробуту кожного мешканця громади, незалежно від його віку, статі, місця проживання, фізичного стану, соціально-економічного статусу.

**2. ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ**

**2.1. Коротка характеристика громади**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Дата утворення | • | 23 листопада 2018 року |
| Населення | • |  39724 осіб |
| Площа | • | 170,1 км2 |
| Центр громади | • | місто Покров |
| Адреса | • | 53300, Дніпропетровська область, Нікопольський район, місто Покров, вул. Центральна, буд. 48 |
| Сайт громади | • | <https://pkrv.dp.gov.ua/> |
| Кількісний склад громади | • | 6 населених пунктів |

Покровська міська територіальна громада утворена 23 листопада 2018 року в рамках адміністративно-територіальної реформи. До складу громади увійшли населені пункти: місто Покров, села Шолохове, Миронівка, Улянівка, смт. Гірницьке і Чортомлик, з адміністративним центром у місті Покров Нікопольського району Дніпропетровської області.

Громада знаходиться на півдні Дніпропетровської області, на відстані 499,5 км. від столиці (м. Київ), тривалість подорожі автотранспортом — 9 годин, залізничним транспортом — 12 годин. Відстань до обласного центру (м. Дніпро) становить 148,4 км., тривалість подорожі автотранспортом — 2,5 години. В місті функціонує залізнична станція Чортомлик.

Територіальна громада займає площу 170,1 кв. кілометри, з населенням 39724 осіб, у тому числі у м. Покров – 37447 осіб.

**2.2. Інформація про орган місцевого самоврядування**

Органом місцевого самоврядування, що представляє інтереси Покровської міської територіальної громади Дніпропетровської області та здійснює від її імені та в її інтересах функції і повноваження місцевого самоврядування є Покровська міська рада Дніпропетровської області (далі міська рада). Міська рада представлена 30 депутатами та міським головою. 23.11.2020 відбулося перше засідання Покровської міської ради, на якому визналися повноваження депутатів міської ради, обрано секретаря міської ради та утворено 5 постійних депутатських комісій.

Виконавчим органом Покровської міської ради є її виконавчий комітет, який працює у складі міського голови, заступників міського голови, керуючого справами виконавчого комітету, членів виконкому у кількості 13 осіб, які здійснюють свої повноваження у різних сферах діяльності – забезпечення законності, правопорядку, охорони прав і свобод громадян, у сфері соціально – економічного розвитку, підприємництва, будівництва, транспорту і зв’язку, регулювання земельних відносин, охорони навколишнього природного середовища , охорони здоров’я та соціального захисту.

**2.3. Історична довідка**

Найдавніша історія території (місцевості), де зараз знаходиться громада, позначена скіфами. Яскравим доказом про їх перебування є золота скіфська пектораль, яку знайшов у 1971 році відомий археолог [Борис Мозолевський](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%259C%25D0%25BE%25D0%25B7%25D0%25BE%25D0%25BB%25D0%25B5%25D0%25B2%25D1%2581%25D1%258C%25D0%25BA%25D0%25B8%25D0%25B9_%25D0%2591%25D0%25BE%25D1%2580%25D0%25B8%25D1%2581_%25D0%259C%25D0%25B8%25D0%25BA%25D0%25BE%25D0%25BB%25D0%25B0%25D0%25B9%25D0%25BE%25D0%25B2%25D0%25B8%25D1%2587&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw3g55eTaJqk47D6kce3D5Y4), розкопавши курган [«Товста могила»](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%25A2%25D0%25BE%25D0%25B2%25D1%2581%25D1%2582%25D0%25B0_%25D0%25BC%25D0%25BE%25D0%25B3%25D0%25B8%25D0%25BB%25D0%25B0&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw3iB57iwqUYRo2IwYwoPQhI).

Неподалік від громади на території Каховського водосховища, по старому руслу Дніпра у Х-ХІ стол. проходив знаменитий [торговий шлях «Із варяг у греки»](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%25A8%25D0%25BB%25D1%258F%25D1%2585_%25D1%2596%25D0%25B7_%25D0%25B2%25D0%25B0%25D1%2580%25D1%258F%25D0%25B3%25D1%2596%25D0%25B2_%25D1%2583_%25D0%25B3%25D1%2580%25D0%25B5%25D0%25BA%25D0%25B8&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw2vbPSLIbVStdAd8jcR9v8N). У подальшому громада розміщувалfся на території земель козацького [Війська Запорозького](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%2592%25D1%2596%25D0%25B9%25D1%2581%25D1%258C%25D0%25BA%25D0%25BE_%25D0%2597%25D0%25B0%25D0%25BF%25D0%25BE%25D1%2580%25D0%25BE%25D0%25B7%25D1%258C%25D0%25BA%25D0%25B5&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw3leRqyk5k3vJz7lTkp4N1l). Саме тут понад триста років тому розташовувались [Базавлуцька](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%2591%25D0%25B0%25D0%25B7%25D0%25B0%25D0%25B2%25D0%25BB%25D1%2583%25D1%2586%25D1%258C%25D0%25BA%25D0%25B0_%25D0%25A1%25D1%2596%25D1%2587&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw1iTjEuOWe5iABsjA_Poop1) та [Чортомлицька Січі](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%25A7%25D0%25BE%25D1%2580%25D1%2582%25D0%25BE%25D0%25BC%25D0%25BB%25D0%25B8%25D1%2586%25D1%258C%25D0%25BA%25D0%25B0_%25D0%25A1%25D1%2596%25D1%2587&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw2-_UD1O2p3IGwr8wRj78Aw). З останньою було тісно пов'язане життя та бойова діяльність козака Івана Сірка, могила якого розташована в селі [Капулівці](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%259A%25D0%25B0%25D0%25BF%25D1%2583%25D0%25BB%25D1%2596%25D0%25B2%25D0%25BA%25D0%25B0&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw24ZTI_Jb6NHGfXPF9eaNKt), а пам’ятник і площа його імені є у громаді сьогодні.

У 1883 інженер-геолог Валеріан Домгер у басейні річки [Солоної](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%25A1%25D0%25BE%25D0%25BB%25D0%25BE%25D0%25BD%25D0%25B0_(%25D0%25BF%25D1%2580%25D0%25B8%25D1%2582%25D0%25BE%25D0%25BA%25D0%25B0_%25D0%2591%25D0%25B0%25D0%25B7%25D0%25B0%25D0%25B2%25D0%25BB%25D1%2583%25D0%25BA%25D1%2583)&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw3W7B7uW9SH0rFbFroipYIS) відкрив багаті родовища марганцевої руди, яку стали добувати в Покровських копальнях з 1886 року. У 1956 році шахтарські селища, найстаріше Гірницьке (колишня Причепилівка), Олександрівка, Червоний Гірник, Рудник, [Чортомлик](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%25A7%25D0%25BE%25D1%2580%25D1%2582%25D0%25BE%25D0%25BC%25D0%25BB%25D0%25B8%25D0%25BA_(%25D1%2581%25D0%25BC%25D1%2582)&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw1HmHuzHCxp02YuvLkT6HoM), Підгірна та Перевізькі Хутори об'єднані в місто Орджонікідзе (назване на честь більшовицького діяча [Г. К. Орджонікідзе](https://www.google.com/url?q=https%3A%2F%2Fuk.wikipedia.org%2Fwiki%2F%25D0%259E%25D1%2580%25D0%25B4%25D0%25B6%25D0%25BE%25D0%25BD%25D1%2596%25D0%25BA%25D1%2596%25D0%25B4%25D0%25B7%25D0%25B5_%25D0%2593%25D1%2580%25D0%25B8%25D0%25B3%25D0%25BE%25D1%2580%25D1%2596%25D0%25B9_%25D0%259A%25D0%25BE%25D1%2581%25D1%2582%25D1%258F%25D0%25BD%25D1%2582%25D0%25B8%25D0%25BD%25D0%25BE%25D0%25B2%25D0%25B8%25D1%2587&sa=D&sntz=1&usg=AOvVaw31i5vI9tZmk3xweOcjvlgw)).

У 2016 році в рамках декомунізації Орджонікідзе перейменовано у Покров. Нову назву міста обрали з 50 варіантів – Пекторальськ, Січеслав, Світлоград, Скіфія, Великий Луг тощо. У міста, яке виникло лише кілька десятиліть тому, не було історичної назви, відтак науковці, громадськість та місцева влада ламали списи, визначаючись із новим найменням. Зрештою місто стало Покровом – за назвою Покровських копалень марганцевих руд, відкритих поблизу понад 100 років тому.

У 2018 році приєднатися до Покрова виявили бажання громади сусідніх сіл - Шолохове, Миронівка та Улянівка, завершилася процедура добровільного приєднання.

**2.4. Економіка громади**

Провідними виробниками промислової продукції Покровської міської територіальної громади є: АТ "Покровський гірничо-збагачувальний комбінат" (добувна промисловість і розроблення кар’єрів), ТОВ "Резинопласт" (переробна промисловість - виробництво гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції), ТОВ "Проктер енд гембл Україна" (переробна промисловість - виробництво хімічних речовин і хімічної продукції).

На території громади працюють сільгосппідприємства ТОВ АФ”Берегиня”, ТОВ “Базавлук”, СФГ Гончаров А.В., ПП “Агрофірма “Сяйво”, ФОП Корець М.Т. Сільськогосподарські підприємства, що працюють на території громади, постійно дотримуються сівозміни та проводять сортооновлення всіх сільськогосподарських культур в обсязі забезпеченні посівних площ насінням нових та перспективних сортів високого репродуктивного складу. Основною спеціалізацією аграрного сектору є рослинництво, зокрема, вирощування зернових та технічних культур.

Серед підприємств міста, що надають послуги населенню, можна виділити такі, як МКП «Покровводоканал», ПМКП «Добробут», ТОВ "Універсал-Сервіс 94», ТДВ "Дніпрокомунтранс", ТОВ "Дніпровські енергетичні послуги" (житлово-комунальна сфера), АТ "Ощадбанк", АТ КБ "ПриватБанк", КБ "Кредит Дніпро" (фінансова сфера), ТОВ "АТП "Орджонікідзе Транс Сервіс", ПП "Зігфрід-М", ТОВ "ВКП "Мотодор" (транспортні послуги та інші суб’єкти господарської діяльності різних форм власності, що надають побутові послуги).

**2.5. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування**

Мережа закладів торгівлі на території громади є досить розгалуженою і складається з 1 продовольчого ринку, 6 супермаркетів, 241 магазина (102 продовольчих, 139 непродовольчих). Сфера ресторанного господарства та громадського харчування представлена 27 об’єктами (15 кафе, 9 кав’ярень, 3 пекарні). На території розташовано 19 аптек, 85 торговельних павільйонів та кіосків.

Мережа магазинів щорічно росте. Існуючі магазини переобладнуються, реконструюються і збільшують асортимент. Активно у нашій громаді відкривають торгові об’єкти і всеукраїнські торгові мережі серед яких: VARUS, ROZETKA, Prostor, Аврора, Єва та інші відомі мережі, перелік яких постійно збільшується.

На території громади фізичними особами-підприємцями та юридичними особами надається широкий спектр усіх необхідних послуг з побутового обслуговування населення.

**2.6. Мережа закладів освіти**

Мережа закладів освіти громади включає 7 закладів дошкільної освіти та 8 закладів загальної середньої освіти, один з якихрозташований у сільській місцевості – КОМУНАЛЬНИЙ ЗАКЛАД «ШОЛОХОВСЬКИЙ ЛІЦЕЙ ПОКРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ». 2 заклади позашкільної освіти – КЗПО «БУДИНОК ТВОРЧОСТІ ДІТЕЙ ТА ЮНАЦТВА М.ПОКРОВ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ» і КПНЗ «ДИТЯЧО-ЮНАЦЬКА СПОРТИВНА ШКОЛА ІМ.Д.ДІДІКА М.ПОКРОВ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ».

В закладах загальної середньої освіти сформовано 134 класи для 3497 учнів, а також 4 спеціальних класи для 52 дітей з особливими освітніми потребами. Найбільш чисельними за кількістю учнів є КЗ «ЛІЦЕЙ № 8» – 25 класів – 612 учнів, КЗ «ЛІЦЕЙ № 5» – 22 класи – 609 учнів.

У системі освіти громади важливе місце займає спеціальна та інклюзивна освіта. 52 дітей з особливими освітніми потребами (далі діти з ООП) навчаються у 4 спеціальних класах КЗ «ЛІЦЕЙ № 9», у 2-х класах для дітей з інтелектуальними порушеннями легкого ступеня (4, 9 клас – 33, з яких 7 здобувачів освіти з інвалідністю) та у 2-х класах для дітей з інтелектуальними порушеннями помірного ступеня (2-р, 4-р клас – 19, з яких 15 здобувачів освіти з інвалідністю).

Для 120 дітей з ООП організоване інклюзивне навчання у 60 класах закладів загальної середньої освіти. За рішенням ЛКК індивідуальне навчання (педагогічний патронаж) організовано для 17 дітей, з них 5 дітей з інвалідністю.

Організовано інклюзивне навчання для 14 вихованців з ООП закладів дошкільної освіти громади.

Кількість дітей пільгових категорій: дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування – 80, дітей із малозабезпечених сімей – 148; діти з інвалідністю – 94, діти, які стоять на обліку як внутрішньо-переміщені особи – 455, діти учасників УБД в зоні АТО – 165, діти, які постраждали внаслідок воєнних дій та збройних конфліктів – 31, діти з родин, які опинились у складних життєвих обставинах – 22, діти із багатодітних родин – 759. У закладах освіти навчається та виховується 16 дітей, які постраждали під час аварії на ЧАЕС.

Таким чином, усі діти громади мають можливість отримувати якісні освітні послуги відповідно до потреб.

**2.7. Мережа закладів охорони здоров’я**

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Покровської міської ради Дніпропетровської області» відноситься до самостійних амбулаторно-поліклінічних закладів, надає первинну медичну допомогу мешканцям міста згідно укладеного договору з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій.

Основним напрямком роботи Центру є реалізація державної політики у сфері охорони здоров’я, а саме, проведення на території Покровської міської територіальної громади заходів, спрямованих на забезпечення населення доступною, своєчасною, якісною та ефективною первинною медико-санітарною допомогою в умовах подальшого впровадження реформи первинної медичної допомоги.

В структурі Центру 6 амбулаторій загальної практики сімейної медицини та 1 фельдшерський пункт, в безпосередній близькості від яких знаходяться укриття. В системі працює 22 лікаря первинної медичної допомоги. Штатний розпис Центру на 2024 рік становить 134,0 шт.од., в тому числі:

- лікарських посад - 30,0 шт.од.;

- посад середнього медичного персоналу – 52,75 шт.од.;

- посад молодшого медичного персоналу – 10,0 шт.од.;

- посад спеціалістів – 12,5 шт.од.;

- посад іншого персоналу – 28,75 шт.од.

КП «Центральна міська лікарня Покровської міської ради Дніпропетровської області» є лікувально-профілактичним закладом територіальної громади та забезпечує надання консультативно-діагностичної та стаціонарної медичної допомоги населенню.

Фінансове забезпечення КП «ЦМЛ ПМР ДО» здійснюється в установленому порядку за рахунок коштів міського бюджету та за рахунок коштів НСЗУ згідно укладеного договору про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій.

КП «ЦМЛ ПМР ДО» має в своїй структурі консультативно-діагностичне відділення та багатопрофільний стаціонар на 145 ліжок, в тому числі :

- дитяче відділення на 10 ліжок,

- неврологічне відділення на 30 ліжок,

- терапевтичне відділення 43 ліжка в т.ч.10 кардіологічних ліжок,

- хірургічне відділення 42 ліжка в т.ч. 5 гінекологічних, 7 травматологічних, 30 хірургічних,

- відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги,

- відділення хворих для лікування на короновірусну хворобу (COVID-19) на 20 ліжок;

- відділення анестезіології (з 6-ти ліжками інтенсивної терапії).

Штатний розпис КП «ЦМЛ ПМР ДО» на 01.11.2023 становить 433,5 шт.од., в тому числі:

- лікарських посад - 85,0 шт.од.;

- посад середнього медичного персоналу - 167,25 шт.од.;

- посад молодшого медичного персоналу - 108,5 шт.од.;

- посад спеціалістів - 23 шт.од.;

- посад іншого персоналу - 49,75 шт.од.

**2.8 Мережа закладів культури**

Базова мережа закладів культури Покровської міської територіальної громади відповідно до рішення Покровської міської ради №19 від 25.02.2022р., у складі: Комунальний заклад “Дитяча школа мистецтв Покровської міської ради Дніпропетровської області”, Комунальний заклад “Дитяча музична школа Покровської міської ради Дніпропетровської області”, Клуб селища Перевізькі Хутори м. Покров, Комунальний Базовий клубний заклад “Шолоховський сільський будинок культури Покровської міської ради Дніпропетровської області”:філія № 1 “Базавлуцький сільський клуб” та філія № 2 “Миронівський сільський клуб”, народний історико-краєзнавчий музей імені М.А.Занудька, Комунальний заклад “Публічна бібліотека Покровської міської ради Дніпропетровської області з філіями”: бібліотека -філія №1 для дітей, бібліотека-філія №2, бібліотека-філія №3, Шолоховська сільська бібліотека-філія №4, Миронівська сільська бібліотека-філія №5, Базавлуцька сільська бібліотека-філія №6.

**2.9 Сфера надання адміністративних послуг та соціального захисту населення**

Завдяки функціонуванню Центру надання адміністративних послуг спрощено доступ суб’єктів господарювання до отримання адміністративних послуг в громаді. Центр надання адміністративних послуг бере активну участь у навчанні, яке проводиться проєктом USAID «Демократичне врядування у Східній Україні».

ЦНАП постійно розширює перелік адміністративних послуг. Так в 2023 році до переліку послуг, які надаються через ЦНАП увійшла комплексна послуга “Я-Ветеран”, а саме:

- головне управління ПФУ в Дніпропетровській області - 5 послуг;

- Дніпропетровський місцевий центр з надання безоплатної вторинної правової допомоги (ДМЦ зНБВПД)-3 послуги;

- департамент охорони здоров’я обласної військової адміністрації - 4 послуги;

- департамент освіти обласної військової адміністрації - 9 послуг;

- департамент соціального захисту населення облдержадміністрації-2 послуги;

- міністерство у справах ветеранів України - 4 послуги;

- південно-східне міжрегіональне управління Державної служби з питань праці -1 послуга;

- Дніпропетровський обласний територіальний центр комплектування та соціальної підтримки - 9 послуг;

- бюджетна установа “Український ветеранський фонд”- 1 послуга;

- управління з питань АТО Дніпропетровської ОВА - 2 послуги;

- Дніпропетровське обласне відділення Фонду соціального захисту осіб з інвалідністю - 2 послуги;

- Дніпропетровський обласний центр зайнятості (філії та їх структурні підрозділи) - 8 послуг.

З 11.05.2022 ЦНАПом укладено договір доручення на часткову обробку персональних даних з Державною міграційною службою України. З вересня 2022 року в Центрі почали надаватися послуги щодо оформлення і видачі паспорта громадянина України з безконтактним електронним носієм та для виїзду за кордон. За 2023 рік було оформлено і видано:

- 1924 паспорти громадянина України для виїзду за кордон;

- 783 паспорти громадянина України з безконтактним електронним носієм.

Надання такої кількості адміністративних послуг дозволяє Центру зробити свій внесок щодо поповнення міського бюджету.

З липня 2020 року ЦНАП підключено до програмного комплексу "Інтегрована інформаційна система "Соціальна громада", використання якої спрощує роботу з наданням документів на одержання державних допомог та субсидій. Для отримання зазначених послуг мешканці громади можуть звернутися не лише до ЦНАПу, а і безпосередньо до УПСЗН. За 2022 рік адміністраторами прийнято та опрацьовано 2212 заяв, а станом на 01.11.2023 — 2247 заяви. Як показує європейський досвід, ЦНАП - це основний центр комунікації громадян та підприємців з владою.

Мережа закладів соціального захисту населення складається з 3-х надавачів соціальних послуг комунальної форми власності:

* КЗ «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Покровської міської ради Дніпропетровської області»;
* КЗ «Центр соціальних служб Покровської міської ради Дніпропетровської області»;
* КЗ «Малий груповий будинок «Надія» Покровської міської ради Дніпропетровської області».

Послуги соціального характеру мешканці громади отримують через управління праці та соціального захисту населення виконавчого комітету Покровської міської ради, яким забезпечується прийом громадян з різних питань соціального захисту, призначення усіх видів державних допомог, організації надання соціальних послуг.

**3. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ**

**Сценарії розвитку Покровської міської територіальної громади**

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу. Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (реалістичний).

**Інерційний сценарій розвитку.**

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

**Інерційний сценарій**

**Базові припущення – національний рівень**:

1. Військова агресія російської федерації проти України продовжується, видатки державного бюджету на утримання армії та ВПК залишаються високими.

2. Зберігається і посилюється нехтування правовими нормами, що формує сильне підґрунтя для корупційної складової.

3. Новообрані представники влади втрачають підтримку більшості населення, в результаті змушені приймати популістичні, а не потрібні для країни рішення.

4. Темпи росту ВВП країни забезпечують не більше 3% приросту.

5. Зовнішньо торговельне сальдо України залишається від’ємним (поряд із збільшенням експорту відбувається збільшення імпорту), що негативно впливає на зростанню ВВП, сукупного попиту, створення робочих місць та приплив валюти до країни.

6. Державні інвестиції у розвиток інфраструктури (дороги, колії, транспортна інфраструктура) забезпечують лише незначну частину необхідних обсягів.

7. Рейтинг інвестиційної привабливості України залишається низьким, залучення інвестицій в економіку не зростає.

8. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу.

9. Доходи населення практично не зростають, або їх зростання нівелюється інфляцією.

10. Зберігається стереотипний підхід до сільських територій як виключно просторової бази сільськогосподарського виробництва.

11. Відсутня цілісна послідовна державна політика, спрямована на комплексний розвиток сільських територій, в основі якої закладені потреби територіальних громад села, селища.

12. Зростає рівень неплатежів населення за житлово-комунальні послуги (частково із-за надання пільг на оплату послуг ЖКГ у грошовій формі), що призводить до поглиблення кризи в галузі.

13. Відсутній прогрес у виконанні зобов’язань щодо забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків.

**Базові припущення – місцевий рівень**:

1. Через військову агресію російської федерації проти України та низького рівня заробітних плат відчувається «відтік» робочої сили за кордон.

2. Бізнес-клімат у громаді на тому ж рівні.

3. Рівень купівельної спроможності населення низький.

4. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади не покращується.

5. Невідповідність ринку праці наявним вакансіям в громаді, що призводить до високого рівня безробіття.

6. Відсутність політики, спрямованої на просування гендерної рівності, яка не була прийнята та впроваджена на місцевому рівні.

7. Гендерна сегрегація обов’язків на роботі (громадське життя) і в сім’ї продовжує зростати.

8. Існуючі соціальні норми та гендерні стереотипи увічнюються та продовжують зміцнюватися.

9. Рівень підприємницької ініціативи в громаді низький (зокрема, через несприятливе податкове середовище, неефективність економічних важелів сприяння розвитку підприємництва на селі з боку держави; інерційність мислення і поведінки сільського населення у розв’язанні проблем самозабезпечення, працевлаштування, задоволення побутових та соціально-культурних потреб).

**Результат інерційного сценарію:**

• Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, погіршуючись в окремих населених пунктах громади, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення.

• Кількість працездатного населення громади зменшується також через збільшення трудової міграції та еміграції. Внаслідок низького рівня заробітних плат відбувається «відтік» робочої сили до різних міст країни.

• Населені пункти громади продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення.

• Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки. Реальний сектор економіки повільно скорочується.

• Через невідповідність ринку праці наявним вакансіям в громаді відбувається ріст рівня безробіття.

• Промислові та аграрні підприємства, які діють на території громади, формують свою політику без урахування інтересів громади. Вони практично не задіяні в суспільному житті, не несуть соціальної відповідальності.

**Модернізаційний сценарій розвитку**

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

**Модернізаційний сценарій**

**Базові припущення - національний та регіональний рівень**:

1. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються.

2. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.

3. ВВП країни починає активно зростати.

4. Гривня стабільна.

5. Інвестиційна привабливість країни покращується.

6. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні».

7. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги.

8. Ефективно працює ДФРР.

9. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку.

10. Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України.

11. Національна політика щодо впровадження рівних прав та можливостей, превенції гендерного насильства ефективно впроваджується на місцевому рівні, забезпечуючи стійке зростання індексу людського розвитку, індексу гендерного розвитку та скорочення розриву заробітної плати.

**Базові припущення – місцевий рівень:**

1. Громада формує власну ідентичність, визначає та популяризує свої інвестиційні можливості для розвитку території.

2. Жителі громади мають можливість отримати соціальні, адміністративні, медичні, освітні та інші послуги належної якості.

3. Виготовлена містобудівна документація, розроблені стратегія розвитку та інвестиційний паспорт громади.

4. «Відтік» робочої сили в великі міста країни та за кордон припиняється внаслідок створення нових робочих місць та підвищення заробітної плати.

5. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – вона стає привабливою для інвесторів.

6. Розроблені інвестиційні пропозиції у сферах інноваційного виробництва та переробки сільськогосподарської продукції, харчової промисловості.

7. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку та програм міжнародної технічної допомоги.

8. Зростає активність населення і його залученість в процеси розбудови громади.

9. Громада активно залучає кошти міжнародної технічної допомоги для розвитку території, а також ефективно співпрацює на засадах міжмуніципального співробітництва.

10. Збільшується кількість малих та середніх підприємств.

11. Громада впроваджує механізми для забезпечення належного управління, розвиває можливості адміністрації та забезпечує прозорість.

**Результат модернізаційного сценарію:**

* Громада поступово стає інвестиційно привабливою територією внаслідок визначення та популяризації своїх інвестиційних можливостей, створення сприятливого інвестиційного клімату, визначення умов та механізмів залучення і відбору інвестицій до громади.
* Громада залучає інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільського господарства, зокрема у сферу переробки сільськогосподарської продукції, харчової промисловості. Відкриваються нові підприємства.
* Сільськогосподарські виробники, що здійснюють діяльність на території громади, модернізуються та збільшують обсяги виробництва продукції.
* Активно розвиваються сільськогосподарські підприємства, переробна галузь,несільськогосподарські види бізнесу.
* Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок.
* Проєкти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на території громади, зокрема, це розвиток кооперативного руху, створення не аграрних видів бізнесу тощо.
* Активне залучення державних субвенції та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.
* Покращується стан інфраструктури населених пунктів, рівень надання адміністративних, освітніх, медичних, соціальних, житлово-комунальних, культурних та інших послуг, поліпшуються умови проживання громадян.
* Поступово змінюється структура платників податків. Зменшується залежність від основних платників, серед них практично відсутні соціальні і комунальні заклади. Зростання власних надходжень дозволяє збільшити витрати на розвиток території, що позитивно позначається на вирішенні ключових проблем громади.
* Покращення умов проживання та праці в громаді, сприяють притоку населення до громади та збільшенню показників народжуваності. Зниження рівня захворюваності в середньостроковій перспективі створює передумови для зростання тривалості життя та зниженню показників смертності в громаді.

**4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ**

**ПОКРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

**4.1. Стратегічне бачення**

Бачення розвитку громади визначає бажаний для мешканців стан громади в перспективі найближчих років, тобто показує, як вона повинна конкретно виглядати і які функції виконувати. Це дало можливість напрацювати кілька варіантів формулювання бачення розвитку громади, на основі яких робоча група сформулювала один спільний варіант. Наявне формулювання бачення оптимально враховує нинішній стан Покровської міської територіальної громади, базується на наявних проблемах та водночас пропонує позитивний варіант їх розвитку. Кожне формулювання у баченні означає, що нині цієї складової бракує, але мешканці громади прагнуть змінити ситуацію, а саме: розвивати сільське господарство, створити сприятливі умови для ведення бізнесу та комфортні умови для життя та дозвілля мешканців, а основне – сконцентрувати зусилля на розвитку людини. Все це разом має привести до покращення якості життя на території громади. Крім того, в баченні стисло відображені стратегічні цілі. Таким чином, бачення є концентрованим виразом усього змісту Стратегії.

Cформульоване наступне стратегічне бачення міста:

«Покровська міська територіальна громада — європейська громада

з інвестиційно-привабливим кліматом, розвиненим бізнесом

та задоволеною громадою»

**4.2. Аналіз SWOT**

Співставлення сильних та слабих сторін Покровської міської територіальної громади, а також ідентифікація її шансів та загроз розвитку є класичним інструментом, який багато років використовується в стратегічному аналізі. Назва SWOT є похідною з англійської мови і означає:

• S – Strengths / Сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру)

• W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру)

• O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру)

• T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

Аналіз SWOT є свого роду містком між діагнозом громади та стратегією її розвитку – ідентифіковані сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості і загрози є підсумком існуючої ситуації в громаді, а одночасно з цим – вступом до визначення перспектив її розвитку, який повинен базуватись на наявних власних перевагах та шансах, що з’являються в оточенні. Нижче представлено результати аналізу SWOT, який було розроблено для Покровської міської територіальної громади.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| Наявність доступних по ціні офісних і виробничих приміщень та земельних ділянок.Достатньо зручне географічне розташування, транспортне сполучення.Багатопрофільний малий та середній бізнес.Функціонує сучасний Центр надання адміністративних послуг.Відкритість влади, реалізація антикорупційних програм.Наявність розгалуженої мережі загальноосвітніх навчальних закладів, професійно-технічного закладу, мережі надавачів соціальних послуг.Застосування принципу партисипативної демократії при формуванні політики розвитку громади.Зацікавленість місцевої влади у впровадженні проектів розвитку економіки. | Недостатня інвестиційна привабливість.Нестача висококваліфікованого персоналу.Низький рівень впровадження інновацій та низька конкурентоздатність продукції.Відсутність партнерства між субʼєктами господарювання.Відсутність упізнаваності серед інших регіонів.Переважно незадовільний стан нерухомого майна, що потребує додаткових інвестицій.Відтік трудових ресурсів за кордон.Незадовільний стан автомобільних доріг за межами міста. |
| **Можливості** | **Загрози** |
| Створення сприятливих умов та сучасної інфраструктури для започаткування бізнесу та організації нових робочих місць.Збільшення рівня доступності міжнародних фінансових ресурсів.Підвищення кваліфікації людського капіталу та рівня їх бізнес-освідченності.Державна підтримка низки соціально значимих реформ в галузі освіти з урахуванням інклюзивного навчання, медицини та соціальних послуг, орієнтованих на різні категорії населення. | Продовження військової агресії російської федерації проти України.Політична нестабільність в Україні.Високий рівень корупції в Україні.Скорочення міжнародної технічної і фінансової допомоги Україні.Погіршення рівня життя громадян, зниження рівня купівельної спроможності населення.Погіршення законодавства, збільшення рівня податків, запровадження нових регуляцій для бізнесу. |

Спираючись на проведений SWOT-аналіз робочою групою були визначені основні цілі задля досягнення позитивного результату в реалізації місцевого економічного розвитку.

**5. Програмно-цільовий блок Стратегії**

**5.1. Цільовий блок Стратегії: обґрунтування системи цілей та завдань**

Для забезпечення успіху реалізації стратегічних цілей пропонується здійснити їх подальшу декомпозицію до рівня оперативних цілей і завдань, для реалізації яких буде застосовано програмно-цільовий підхід та сформовано відповідний портфель проєктів (обґрунтування вибору смарт-спеціалізації, як окремої, ключової, інноваційно-орієнтованої стратегічної цілі).

**5.1.1. Цільовий блок Стратегії**

**Стратегічна ціль 1. Посилення економічної конкурентоспроможності громади**

**Операційна ціль 1.А. Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу**

*Завдання 1.А.1. Створення та забезпечення функціонування інфраструктури підтримки бізнесу та залучення інвестицій.*

*Завдання 1.А.2. Розвиток наукоємних та інноваційних виробництв.*

*Завдання 1.А.3. Підвищення конкурентоспроможності на світових ринках металургійного комплексу.*

**Операційна ціль 1.В. Розвиток агропромислового комплексу**

*Завдання 1.В.1. Створення сільськогосподарського виробництва на основі розвитку фермерства.*

*Завдання 1.В.2. Розвиток переробної промисловості в агропромисловій сфері.*

**Операційна ціль 1.С. Диверсифікація економіки громади**

*Завдання 1.С.1. Створення бізнес-інкубаторів, технопарків та інше.*

*Завдання 1.С.2. Створення інфраструктури підтримки розвитку бізнесу, зокрема інженерно-технічної та транспортної; супровід інвестицій для подолання бюрократичних перешкод, спрощення дозвільних процедур, навчання тощо.*

**Стратегічна ціль 2.**

**Екологічна та енергетична безпека**

**Операційна ціль 2.А. Створення умов для поліпшення стану довкілля**

*Завдання 2.А.1. Зменшення рівня забруднення повітряного басейну.*

*Завдання 2.А.2. Захист водних ресурсів.*

*Завдання 2.А.3. Поліпшення стану земельних ресурсів.*

**Операційна ціль 2.В. Підвищення ефективності управління відходами**

*Завдання 2.В.1. Розвиток системи управління твердими побутовими відходами.*

*Завдання 2.В.2. Поліпшення системи управління промисловими відходами.*

*Завдання 2.В.3. Поліпшення санітарно-епідеміологічного стану території області.*

**Операційна ціль 2.С. Забезпечення енергоефективності та розвиток альтернативної енергетики**

*Завдання 2.С.1. Зменшення обсягів енергоспоживання.*

*Завдання 2.С.2. Збільшення частки альтернативних джерел в енергетичному балансі громади.*

*Завдання 2.С.3. Розвиток системи обліку споживання енергії.*

**Стратегічна ціль 3.**

**Забезпечення якісних умов життя**

**Операційна ціль 3.А. Розвиток інфраструктури громади, благоустрій територій**

*Завдання 3.А.1. Благоустрій населених пунктів (освітлення, дороги тощо).*

*Завдання 3.А.2. Розвиток інфраструктури територій.*

*Завдання 3.А.3. Обладнання зон відпочинку (парків, скверів, зелених зон, пляжів тощо)*

**Операційна ціль 3.В. Підвищення до європейського рівня умов проживання мешканців громади**

*Завдання 3.В.1. Поліпшення комунального обслуговування населення.*

*Завдання 3.В.2. Поліпшення системи водопостачання та водовідведення.*

*Завдання 3.В.3. Убезпечення життєдіяльності та розвиток системи цивільного захисту населення.*

**Операційна ціль 3.С. Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів**

*Завдання 3.С.1. Підвищення якості та доступності послуг у сфері охорони здоров’я*

*Завдання 3.С.2. Розвиток громад (освітня, культурна та інші сфери життєдіяльності громади), зокрема на засадах партнерства.*

**Операційна ціль 3.D. Підвищення ефективності публічного управління, інформатизація суспільства та розвиток е-демократії**

*Завдання 3.D.1. Розвиток електронного урядування та інформатизації суспільства.*

*Завдання 3.D.2. Підвищення якості надання адміністративних послуг (е-послуг).*

*Завдання 3.D.3. Розвиток системи соціальних комунікацій та зв’язків із громадськістю.*

**Операційна ціль 3.Е. Підвищення ефективності системи соціального захисту населення та розвиток соціальних послуг**

*Завдання 3.E.1. Впровадження механізмів підтримки, адаптації та допомоги особам/сім’ям, які належать до вразливих груп населення.*

*Завдання 3.E.2. Розвиток ринку соціальних послуг.*

*Завдання 3.E.3* *Запровадження надання соціальної послуги підтриманого проживання та/або стаціонарного догляду.*

*Завдання 3.E.4. Створення центру життєстійкості*

*Завдання 3.Е.5. Створення центру підтримки ветеранів (ветеранський простір)*

**Стратегічна ціль 4.**

**Розвиток людського потенціалу**

**Операційна ціль 4.А. Формування конкурентоспроможного інтелектуального капіталу**

*Завдання 4.А.1. Розвиток сучасної високоякісної системи освіти, у тому числі професійної.*

*Завдання 4.А.2. Розвиток кадрового потенціалу.*

*Завдання 4.А.3. Підвищення громадської активності мешканців громади.*

**Операційна ціль 4.В. Забезпечення умов для здорового та культурного розвитку населення**

*Завдання 4.В.1. Розвиток культури та збереження об’єктів культурної спадщини.*

*Завдання 4.В.2. Розвиток фізичної культури та спорту, дозвілля.*

*Завдання 4.В.3. Підвищення ефективності реалізації державної молодіжної та сімейної політики.*

**5.1.2. Обґрунтування цілей та завдань стратегії**

|  |
| --- |
| **Стратегічна ціль 1.****Посилення економічної конкурентоспроможності регіону** |

***Обґрунтування вибору стратегічної цілі***

Дніпропетровщина є промислово-аграрним регіоном. Разом з тим в економіці області переважне значення має промисловість.

Протягом усієї історії Дніпропетровський регіон формувався й розвивався як місце зосередження базових галузей важкої промисловості – металургійної, машинобудівної та хімічної.

Результати аналізу соціально-економічної ситуації в області за останні роки свідчать, що, незважаючи на наявність потенціалу для розвитку, в області спостерігається практично повний занепад у багатьох галузях наукоємних виробництв, зокрема таких, що орієнтовані на експорт. У значно кращому стані металургійний комплекс, який є основним експортним потенціалом області і представлений значною кількістю виробництв.

Оскільки більшість промислових центрів наукоємних та промислових виробництв області у часи, коли вони стабільно працювали, давали найбільшу додану вартість та були конкурентоспроможними на вітчизняному та світових ринках, саме вони мають стати економічними локомотивами області, інвестиційно привабливими та такими, що забезпечать як мінімум 80% надходжень до бюджетів усіх рівнів.

Монопрофільні міста через значну експортну складову у структурі валового продукту містоутворюючих підприємств є залежними від стану глобальної економіки та коливань на світових ринках. Від стабільності роботи цих підприємств безпосередньо залежить кількість працюючого на них персоналу та, відповідно, добробут населення й соціальний стан у монопрофільних містах.

Сфери економіки, орієнтовані на регіональний та український ринки, слабо представлені. Зокрема, це стосується агропромислового комплексу регіону, який характеризується слабкими можливостями для зайнятості та занепадом соціальної та інженерно-технічної інфраструктури у сільських і приміських місцевостях.

На підставі результатів соціально-економічного аналізу розвитку області та описаних вище проблем визначено ***операційні цілі*** з реалізації стратегічної цілі 1, які далі декомпозуються до рівня конкретних завдань і проєктів (табл. 5.1.):

Таблиця 5.1.

**Операційні цілі для реалізації стратегічної цілі 1**

|  |  |
| --- | --- |
| **Код цілі** | **Зміст** |
| Операційна ціль 1.А. | Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу |
| Операційна ціль 1.В. | Розвиток агропромислового комплексу |
| Операційна ціль 1.С. | Диверсифікація економіки монопрофільних міст |

**Обґрунтування вибору операційних цілей**

***Операційна ціль 1.А. Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу***

У сучасних складних умовах реформ практично всіх сфер суспільного життя виділяють такі ключові сфери, що можуть зменшити економічний дисбаланс та забезпечити розвиток наукоємних та інноваційних виробництв у громаді: це інтенсифікація виробництв, підвищення конкуренто-спроможності продукції на світових ринках, розвиток експортного потенціалу. Саме такі напрями є найбільш перспективним та доступними у силу накопиченого наукового потенціалу, кадрових та ресурсних можливостей.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 1.А.1.*** *Створення та забезпечення функціонування інфраструктури підтримки бізнесу та залучення інвестицій.*

***Завдання 1.А.2.*** *Розвиток наукоємних та інноваційних виробництв.*

***Завдання 1.А.3.*** *Підвищення конкурентоспроможності на світових ринках металургійного комплексу.*

***Очікувані результати:***

збільшення частки продукції наукоємних та інноваційних виробництв у валовому регіональному продукті області та, відповідно, створення нових „якісних” робочих місць, поліпшення діяльності організацій та установ науково-прикладної спрямованості;

продукція металургійного комплексу є затребуваною та конкурентоспроможною на світових ринках.

***Індикатори досягнення цілі:***

частка продукції наукоємних та інноваційних виробництв у валовому регіональному продукті області та в об’ємах експорту;

кількість створених якісних робочих місць;

валовий обсяг продукції металургійного комплексу громади;

**Операційна ціль 1.В. Розвиток агропромислового комплексу**

Результати соціально-економічного аналізу свідчать, що сфера сільського господарства відіграє суттєву роль у соціально-економічному розвитку громади, області та України у цілому. Про це свідчать показники питомої ваги області у загальнодержавних показниках сільськогосподарського виробництва.

Що стосується сільських територій, то слід зазначити, що структура сільськогосподарського виробництва за останні 20 років зазнала значних змін, але вони не призвели до позитивних змін в якості життя мешканців сільських територій.

Приватизація земель і перехід агросфери до ринкової економіки не дали очікуваних результатів. Ціни на сільськогосподарську і харчову продукцію в Україні вже досягають рівня розвинутих країн Європи, у той час, як інтенсивність та ефективність праці у цих галузях значно відстає, що не дозволяє отримати стабільний дохід працюючим у сільському господарстві. Натомість, фермери, особливо невеликі, стикнулися з нестабільною ринковою ситуацією намагаючись поліпшити продуктивність своєї праці з використанням застарілих традиційних технологій. Брак ефективного управління у галузі тваринництва у сільському господарстві та системи планування призвели до зменшення поголів’я великої рогатої худоби до найнижчих показників за всю історію незалежної України. Застосування застарілих технологій у рослинництві та відчуження земель від власників, унаслідок чого суттєво зріс ступінь концентрації земель, спричиняє виснаження ґрунтів через невиконання операцій рекультивації угідь, відсутність достатньої кількості органічних та хімічних добрив. Обсяги переробки продукції сільськогосподарського виробництва не забезпечують потреб споживання населення області за деякими видами продуктів харчування. Аграрний сектор не в змозі забезпечити достатню зайнятість та гідний дохід для сільського населення. Слабкі можливості для зайнятості та занепад соціальної інфраструктури у сільських і приміських місцевостях є ключовими причинами низького рівня життя і, як наслідок, – відтоку молоді, загального старіння та депопуляції населення. Село швидкими темпами втрачає культурну, соціальну та економічну інфраструктуру, внаслідок чого стало неперспективним для молоді і фактично вимирає. Як правило, там живуть люди старшого віку. Виправлення таких тенденцій потребує всебічного підходу до розвитку села, головним чином за допомогою політики і втручань органів влади (обласних і місцевих), доповнених заходами, що планується виконуватися у межах цієї Стратегії.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційноїцілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 1.В.1.*** *Створення сільськогосподарського виробництва на основі розвитку фермерства.*

***Завдання 1.В.2.*** *Розвиток переробної промисловості в агропромисловій сфері.*

***Очікувані результати:***

підвищення ефективності та продуктивності сільськогосподарського виробництва;

збільшення доходів агровиробників;

поліпшення соціального стану сільських територій;

зменшення відтоку населення з сільської місцевості.

***Індикатори досягнення цілі:***

валовий обсяг продукції сільгоспвиробництва;

валовий обсяг продуктів харчування;

поголів’я великої рогатої худоби;

кількість фермерських господарств;

середній дохід на одного працюючого у сільських громадах.

**Операційна ціль 1.С.Диверсифікація економіки громади**

Оскільки більшість промислових центрів області виникли та розвивалися навколо родовищ корисних копалин, саме вони на цей час є економічними локомотивами області, інвестиційно привабливими та такими, що забезпечують 80% надходжень до бюджетів усіх рівнів. Разом з тим більша частина адміністративно-територіальних одиниць області є дотаційними, мають обмежені ресурси для розвитку, малопривабливі для проживання населення.

Монопрофільні міста є залежними від стану глобальної економіки у частині кількості працюючих на містоутворюючих підприємствах через значну експортну складову у структурі їх валового продукту і, відповідно, коливань світового ринку.

Сфери економіки, орієнтовані на регіональний та український ринки, слабо представлені.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 1.С.1.*** Створення бізнес-інкубаторів, технопарків та інше.

***Завдання 1.С.2.*** Створення інфраструктури підтримки розвитку бізнесу, зокрема інженерно-технічної та транспортної; супровід інвестицій для подолання бюрократичних перешкод, спрощення дозвільних процедур, навчання тощо.

***Очікувані результати:***

розвиток малого та середнього бізнесу;

зменшення рівня безробіття.

***Індикатори досягнення цілі:***

кількість новостворених підприємств у громаді;

рівень безробіття, середній дохід на душу населення у громаді;

чисельність та вікова структура населення у громаді.

|  |
| --- |
| **Стратегічна ціль 2.****Екологічна та енергетична безпека** |

***Обґрунтування вибору стратегічної цілі***

Забезпечення екологічної та енергетичної безпеки є найактуальнішим питанням для населення Дніпропетровської області.

Екологічні проблеми в громаді пов’язані, зокрема, з підвищеним рівнем забруднення атмосферного повітря. Промислові підприємства гірничо-металургійне, хімічного комплексів і транспорт є основними джерелами забруднення повітряного басейну.

Що стосується енергетичної безпеки, слід зазначити, що на території громади постійно реалізуються програми щодо підвищення енергоефективності та зменшення споживання енергетичних ресурсів, які передбачають удосконалення існуючих технологій на діючих підприємствах; формування значних комплексних цільових інноваційних проєктів, що мають регіональне та національне значення; зниження рівня питомих паливно-енергетичних витрат; здійснення розрахунків за спожиті енергоресурси тільки за показниками приладів обліку для всіх категорій споживачів; здійснення заходів із популяризації серед широких верств населення ефективного та ощадливого споживання паливно-енергетичних ресурсів; сприяння висвітленню цього питання у закладах освіти.

**Операційні цілі для реалізації стратегічної цілі 2**

|  |  |
| --- | --- |
| **Код цілі** | **Зміст** |
| Операційнаціль 2.А. | Створення умов для поліпшення стану довкілля |
| Операційнаціль 2.В. | Підвищення ефективності управління відходами |
| Операційнаціль 2.С. | Забезпечення енергоефективності та розвиток альтернативної енергетики |

**Обґрунтування вибору операційних цілей**

***Операційна ціль 2.А. Створення умов для поліпшення стану довкілля***

На підставі результатів соціально-економічного аналізу ситуації в області визначено, що для реалізації стратегічної цілі щодо забезпечення екологічної та енергетичної безпеки потрібно створити умови для поліпшення стану навколишнього середовища.

Основними забруднювачами довкілля у 2023 році залишалися підприємства металургійної, добувної промисловості та виробники електроенергії. Найбільш екологічно небезпечними видами економічної діяльності є видобування металевих руд, виробництво електроенергії, чавуну, сталі та феросплавів.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційноїцілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 2.А.1.*** Зменшення рівня забруднення повітряного басейну області.

***Завдання 2.А.2.*** Захист водних ресурсів.

***Завдання 2.А.3.*** Поліпшення стану земельних ресурсів.

***Очікувані результати:***

поліпшення екологічного стану на території громади у цілому;

зменшення рівня забруднення повітряного басейну;

ефективна система захисту земельних ресурсів від потрапляння у них забруднених вод, твердих та рідких побутових та промислових відходів.

***Індикатори досягнення цілі:***

показники зменшення рівня забруднення повітряного басейну області;

показники зменшення рівня забруднення шкідливими речовинами земельних ресурсів;

показники зменшення рівня забруднення водного басейну області.

***Операційна ціль 2.В. Підвищення ефективності управління відходами***

Більша частина розміщених відходів містить велику кількість ресурсоцінних компонентів, які можна вилучити з метою одержання якісної та дешевої сировини. Рециклінг відходів має велике екологічне значення, оскільки сприяє захисту довкілля від негативного впливу й забезпечує ощадливе використання матеріально-сировинних та енергетичних ресурсів.

Разом з тим кількість підприємств, які займаються переробкою твердих промислових та побутових відходів на території області, є недостатньою, що є загрозою не тільки для екологічної безпеки мешканців області, але і для санітарно-епідеміологічної безпеки території у цілому.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 2.В.1.*** Розвиток системи управління твердими побутовими відходами.

***Завдання 2.В.2.*** Поліпшення системи управління промисловими відходами.

***Завдання 2.В.3.*** Створення виробництв із сортування та переробки твердих промислових та побутових відходів.

***Завдання 2.В.4.*** Поліпшення санітарно-епідеміологічного стану області.

***Очікувані результати:***

удосконалення системи управління твердими побутовими відходами;

підвищення ефективності системи управління промисловими відходами;

сприяння створенню виробництв із переробки твердих промислових та побутових відходів;

забезпечення належного санітарно-епідеміологічного стану області.

***Індикатори досягнення цілі:***

рівень сплати підприємствами та населенням за утилізацію твердих відходів;

зниження (а у подальші роки й повне припинення) зростання обсягів накопичених твердих промислових та побутових відходів.

***Операційна ціль 2.С. Забезпечення енергоефективності та розвиток альтернативної енергетики***

Ситуація з енергоспоживанням у комунальній сфері за останні роки практично стабілізувалася. Енергоефективність більшості будинків житлового сектору, що проєктувалися та будувалися ще за радянських часів, не відповідає сучасним стандартам.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 2.С.1.*** Зменшення обсягів енергоспоживання.

***Завдання 2.С.2.*** Збільшення частки альтернативних джерел в енергетичному балансі громади.

***Завдання 2.С.3.*** Розвиток системи обліку споживання енергії.

***Очікувані результати:***

розвиток альтернативних джерел енергії;

зменшення ризиків техногенних катастроф;

зменшення ціни на опалення для населення у зимовий час, громадяни будуть сплачувати тільки за фактично отримані послуги;

підвищення відсотка оплати населенням послуг з опалення.

***Індикатори досягнення цілі:***

показники обсягу енергоспоживання комунальними закладами та приватним сектором;

відсоток оплати населенням послуг з опалення;

відсоток електроенергії, виробленої з альтернативних джерел енергії, у загальному обсязі споживання електроенергії в громаді;

|  |
| --- |
| **Стратегічна ціль 3.****Забезпечення якісних умов життя** |

***Обґрунтування вибору стратегічної цілі***

Одним із головних факторів підвищення конкурентоспроможності економіки громади та розвитку наукоємних виробництв є кваліфікація робочої сили, що напряму залежить від якості надання освітніх послуг – шкільної та позашкільної освіти, фахової передвищої освіти. Без поліпшення якості освітніх послуг до європейського рівня є неможливим досягнення стратегічної цілі 1 – підвищення економічної конкуренто-спроможності громади.

З іншого боку, поліпшення якості освітніх послуг позначиться на кваліфікації робочої сили, що в умовах відставання соціальної сфери в Україні неодмінно призведе до збільшення міграції робочої сили, особливо талановитої молоді, за кордон. Одним з факторів запобігання цьому є поліпшення якості житлово-комунальних послуг до європейського рівня, Особливо це стосується сільських районів, де якість житлово-комунальних послуг традиційно є нижчою ніж у місті.

Іншою складовою якості життя, що також значно впливає на міграцію висококваліфікованої робочої сили та рівень задоволення потреб населення, є розвиток фактичної, а не формальної демократії. Мешканці громади мають відчувати втілення в життя європейських принципів народовладдя – орієнтація на людину, можливість для громадян впливати на прийняття найважливіших для суспільства рішень. Розвиток демократії, зокрема в одній з її новітніх форм – е-демократії, є важливим фактором підвищення активності населення, насамперед молоді, особистого вибору кожної людини – виїжджати за кордон чи залишатися або повертатися в Україну.

 Ще одним важливим показником якісних умов життя є стан ефективності системи соціального захисту населення, у т.ч. надання соціальних послуг мешканцям громади, які належать до вразливих груп населення, на умовах інклюзивності та безбар’єрності, забезпечення умов для переходу від військової служби до цивільного життя осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України.

**Операційні цілі для реалізації стратегічної цілі 3**

|  |  |
| --- | --- |
| **Код цілі** | **Зміст** |
| Операційнаціль 3.А. | Розвиток інфраструктури громади, благоустрій територій |
| Операційнаціль 3.В. | Підвищення до європейського рівня якості житлово-комунальних послуг |
| Операційнаціль 3.С. | Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів |
| Операційнаціль 3.D. | Підвищення ефективності публічного управління, інформатизація суспільства та розвиток е-демократії |
| Операційнаціль 3.Е. | Підвищення ефективності системи соціального захисту населення та розвиток соціальних послуг |

**Обґрунтування вибору оперативних цілей**

***Операційна ціль 3.А. Розвиток інфраструктури регіону, благоустрій територій***

Одним із завдань примноження людського капіталу є створення комфортних та безпечних умов життєдіяльності для кожного громадянина.

Старий житловий фонд, представлений „сталінками”, „хрущовками”, не в змозі задовольнити зростаючі потреби мешканців. Для забезпечення якісних умов мешкання та збереження людського капіталу необхідно оновлювати житловий фонд. Надання соціального житла є одним з ефективних факторів залучення до громади молодих спеціалістів – лікарів, вчителів, інженерів тощо.

Якість мешкання на території залежить не тільки від якості житлового фонду, але також від інфраструктурного комплексу – якості доріг, вуличного освітлення, зелених насаджень, дитячих майданчиків, місць для відпочинку тощо.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 3.А.1***. Благоустрій населених пунктів (освітлення, дороги тощо).

***Завдання 3.А.2.*** Розвиток інфраструктури територій.

***Завдання 3.А.3.*** Обладнання зон відпочинку (парків, скверів, зелених зон, пляжів тощо).

***Очікувані результати:***

підвищення якості життя населення;

підвищення рівня задоволення якістю життя у сільських громадах області;

підвищення чисельності сільського населення, показника механічної міграції;

люди, особливо молоді, залишаються жити і працювати на Батьківщині, а не виїжджають за кордон;

створення умов для забезпечення житлом молодих спеціалістів у сільських громадах.

***Індикатори досягнення цілі:***

зменшення кількості громадян, що виїжджають за кордон на тимчасове або постійне проживання;

кількість новостворених зон відпочинку;

рівень задоволення населення умовами проживання, життєдіяльності та відпочинку (за результатами соціальних досліджень).

**Операційна ціль 3.В. Підвищення до європейського рівня якості житлово-комунальних послуг**

Сфера житлово-комунального господарства є великою частиною національної економіки та має значний вплив на її розвиток. У багатьох країнах світу показники діяльності в житлово-комунальній сфері визначають рівень соціально-економічного розвитку держави й суспільства у цілому.

Ураховуючи викладене, вирішувати проблеми житлово-комунального господарства в громаді потрібно починати якомога швидше – гострота і масштаб проблем у цій сфері очевидні – сучасний стан інженерних мереж і споруд свідчить про те, що житлово-комунальна сфера терміново потребує реалізації дуже великого комплексу заходів, спрямованих на забезпечення належного рівня захисту та підтримки об’єктів інфраструктури й надання якісних житлово-комунальних послуг.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 3.В.1.*** Поліпшення комунального обслуговування населення.

***Завдання 3.В.2.*** Поліпшення системи водопостачання та водовідведення.

***Завдання 3.В.3.*** Убезпечення життєдіяльності та розвиток системи цивільного захисту населення.

***Очікувані результати:***

підвищення якості надання житлово-комунальних послуг;

забезпечення населення громади якісними послугами водопостачання та водовідведення;

підвищення безпеки життя та пересування;

поліпшення криміногенної ситуації;

створення належної системи цивільного захисту у громаді.

***Індикатори досягнення цілі:***

кількість скарг від населення на організації, що надають житлово-комунальні послуги;

зменшення кількості аварій систем водопостачання та водовідведення;

кількість населених пунктів, не забезпечених на 100% питною водою;

кількість установлених лічильників води;

вартість послуг водопостачання для населення та підприємств;

зменшення кількості ДТП на дорогах;

зменшення кількості правопорушень;

рівень довіри населення до органів цивільного захисту (за даними соціальних досліджень).

**Операційна ціль 3.С. Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів**

Ключовими проблемами охорони здоров’я населення є: недосконала організація системи надання медичної допомоги (проблеми впровадження реформи); брак сучасних медичних технологій, недостатнє володіння ними; низький рівень інформованості як населення, так і медиків про сучасні медичні технології, засоби збереження здоров’я та активного дозвілля; недостатність фінансових і, насамперед, бюджетних ресурсів для забезпечення ефективної діяльності системи охорони здоров’я.

Існують також проблеми і в інших сферах соціального розвитку громад – культурній, освітній тощо. Особливо це стосується сільських громад, які мають менший значно менший бюджет для розвитку соціальної сфери. Так, система закладів культури та дозвілля у сільських громадах – клуби, бібліотеки, дома культури, перебуває у переважній більшості у занедбаному стані.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційноїцілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 3.С.1.*** Підвищення якості та доступності послуг у сфері охорони здоров’я.

***Завдання 3.С.2.*** Розвиток громад (освітня, культурна та інші сфери життєдіяльності громади), зокрема на засадах партнерства.

***Очікувані результати:***

оптимізація мережі медичних закладів області за критеріями доступності медичних послуг для всіх верств населення;

тенденція до зменшення рівня захворювань;

зручні та доступні для сімей з дітьми послуги дитячих навчально-виховних закладів;

реалізація спільних соціально-значущих проєктів із проведення святкових подій, інших культурно-масових заходів;

підвищення соціальної активності, насамперед молоді.

***Індикатори досягнення цілі:***

показники рівня захворюваності у громаді;

показники рівня доступності та якості послуг дитячих навчально-виховних закладів;

кількість реалізованих спільних проєктів органів місцевого самоврядування у соціально-гуманітарній сфері;

кількість діючих організацій культурного відпочинку та проведення дозвілля у розрізі громад – дитячих гуртків, студій та майстерень народних ремесел, фольклорних колективів та інше.

**Операційна ціль 3.D. Підвищення ефективності публічного управління, інформатизація суспільства та розвиток е-демократії**

Перехід України на новий рівень розвитку економічних, соціальних та політичних відносин після Революції Гідності у 2013 – 2014 роках призвів до нових пріоритетів та викликів перед владою, бізнесом та громадськістю.

Одним із таких викликів є розвиток та вдосконалення системи публічного управління у країні та її регіонах. Саме публічне управління є каталізатором розвитку територіальних громад регіону, і не тільки в аспекті інфраструктури, але й у напрямі розбудови демократії, розвитку відносин та діалогу між суспільством, публічними інституціями та бізнесом.

Однією з базових основ формування ефективного публічного управління є електронна демократія. Упровадження інструментів електронної демократії та електронного урядування, цифровізація, забезпечення повного та зручного доступу до використання інформаційних технологій і сервісів на всіх територіях регіону, надання адміністративних та інших послуг в електронному вигляді розширює можливості розвитку суспільства, забезпечує участь мешканців громад у громадській і політичній діяльності.

І хоча вплив інформаційного суспільства на розвиток інституцій демократії все ще важко виміряти, саме цифровізація відкриває нові можливості впливу на політичну систему з використанням інформаційно-комунікаційних технологій. Їх поява виводить суспільні відносини на якісно новий рівень, забезпечуючи зворотний зв’язок між владою і громадянами. Населення інтегрується у процес прийняття рішень з найважливіших суспільних проблем через сучасні інформаційно-комунікативні технології (організація онлайн голосувань, інтерактивних опитувань громадської думки, громадських експертиз, роботи зі зверненнями громадян тощо). Такі властивості електронної демократії як інтерактивність, швидкість передачі інформації, утворення мережевих спільнот, можуть позитивно позначитися на розвитку та функціонуванні демократичної системи публічного управління у цілому.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 3.D.1.*** Розвиток електронного урядування та інформатизації суспільства.

***Завдання 3.D.2.*** Підвищення якості надання адміністративних послуг (е-послуг).

***Завдання 3.D.3.*** Розвиток системи соціальних комунікацій та зв’язків із громадськістю.

***Очікувані результати:***

спрощення процедур надання адміністративних послуг через інтернет-середовище;

забезпечення належним інтернет-зв’язком та іншими засобами комунікації всіх верств населення та організацій;

розвиток та поширення інструментів е-демократії та е-урядування.

***Індикатори досягнення цілі:***

кількість публічних послуг, що надаються в електронному вигляді;

якість надання послуг ЦНАПами (скарги, результати опитування)

**Операційна ціль 3.Е. Підвищення ефективності системи соціального захисту населення та розвиток соціальних послуг**

У ході визначення потреб населення територіальної громади у соціальних послугах було встановлено, що 62,3% мешканців громади (24747 осіб) належить вразливих груп населення. Серед основних груп, які потребують підтримки, можна виділити: особи похилого віку (10574 осіб), внутрішньо переміщені особи ( 9970 осіб), особи з інвалідністю ( 1900 осіб, у т.ч. 134 дитини з інвалідністю), малозабезпечені сім’ї (319), багатодітні родини ( 297, в них виховується 999 дітей), діти сироти та діти, позбавлені батьківського піклування (122 дитини).

На сьогодні результативними шляхами підтримки вразливих категорій населення можуть бути впровадження дієвих механізмів підтримки осіб/сімей; розширення переліку соціальних послуг, що надаються в громаді, відповідно до визначених потреб; розвиток ринку соціальних послуг шляхом впровадження механізмів залучення надавачів соціальних послуг недержавного сектору, соціального замовлення, державно-приватного партнерства. Окрім цього важливим питанням на сьогоднішній день є створення умов для переходу від військової служби до цивільного життя мешканців громади, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 3.E.1.*** *Впровадження механізмів підтримки, адаптації та допомоги особам/сім’ям, які належать до вразливих груп населення.*

***Завдання 3.E.2.*** *Розвиток ринку соціальних послуг.*

***Завдання 3.E.3*** *Запровадження надання соціальної послуги підтриманого проживання та/або стаціонарного догляду.*

***Завдання 3.E.4.*** *Створення центру життєстійкості*

***Завдання 3.Е.5.*** *Створення центру підтримки ветеранів (ветеранський простір)*

***Очікувані результати:***

Підтримка мешканців територіальної громади, які належать до вразливих груп населення, та розвиток інклюзивного безбар’єрного середовища.

забезпечення розвитку ринку соціальних послуг шляхом впровадження механізмів залучення надавачів соціальних послуг недержавного сектору, соціального замовлення, державно-приватного партнерства;

запровадження надання соціальної послуги підтриманого проживання та/або стаціонарного догляду шляхом створення та забезпечення функціонування відповідного центру/відділення підтриманого проживання та/або стаціонарного догляду;

запровадження комплексної послуги життєстійкості

створення ветеранського простору

***Індикатори досягнення цілі:***

відсоток видатків бюджету громади, спрямованих на соціальний захист та соціальне обслуговування;

кількість осіб/сімей, які отримали соціальні послуги через надавачів соціальних послуг недержавної/приватної форми власності;

кількість осіб/сімей, охоплених соціальними послугами підтриманого проживання та/або стаціонарного догляду;

кількість осіб/сімей, які отримали комплексну послугу життєстійкості;

кількість осіб, які отримали послуги в центрі підтримки ветеранів.

**Висновок:** успішна реалізація стратегічної цілі 3 має сприяти розвитку інфраструктури громади та благоустрою територій; підвищенню до європейського рівня якості надання житлово-комунальних послуг; забезпеченню якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів; підвищенню ефективності публічного управління та впровадження інструментів е-демократії та е-урядування на рівні регіону, забезпеченню якісного рівня життя вразливих верств населення, поверненню демобілізованих військовослужбовців до цивільного життя.

|  |
| --- |
| **Стратегічна ціль 4.****Розвиток людського потенціалу** |

**Операційна ціль 4.А. Формування конкурентоспроможного інтелектуального капіталу**

Особливості економіки громади, потреби місцевого ринку праці вимагають реорганізації та розвитку системи професійно-технічної освіти, коледжів для підготовки кваліфікованих спеціалістів, затребуваних на місцевому ринку праці, у тому числі у перспективі до 2027 року.

Сучасні принципи оцінки інвестиційної привабливості території включають також оцінку підготовки робочої сили, а також можливостей отримання освітніх послуг. З метою створення рівних умов для отримання якісного навчання передбачається сформувати та розвивати освітні округи з урахуванням структури населення області.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 4.А.1.*** Розвиток сучасної високоякісної системи освіти, у тому числі професійної.

***Завдання 4.А.2.*** Розвиток кадрового потенціалу.

***Завдання 4.А.3***. Підвищення громадської активності мешканців.

***Очікувані результати:***

удосконалення мережі закладів фахової передвищої, професійної освіти;

більш гнучка, практично орієнтована, доступна для населення система освіти;

проведення систематичного моніторингу ринку праці та узгодження навчальних програм із потребами ринку праці;

дієвою є модель учнівського самоврядування;

створені та діють органи самоорганізації населення;

реалізуються громадські компанії щодо поліпшення благоустрою населених пунктів/

***Індикатори досягнення цілі:***

кількість (обсяг фінансування) конкурсів за програмами підтримки територіальних громад;

кількість проєктів регіонального розвитку за участю громади;

обсяг залучених коштів у реалізацію проєктів регіонального розвитку за участю громади;

показники працевлаштування випускників за отриманою спеціальністю;

**Операційна ціль 4.В.** **Забезпечення умов для здорового та культурного розвитку населення**

За даними Всесвітньої організації охорони здоров’я, до 80% молодого покоління не отримує належного фізичного навантаження, необхідного для здорового розвитку організму. Причиною цього є різкі зміни способу життя, більшість підлітків віддає перевагу сидінню з гаджетами замість активних рухів, прогулянок і занять спортом. Наслідками таких змін є погіршення стану здоров’я нації, якщо така тенденція збережеться далі, то наступні покоління будуть просто фізично не здатними для нормального активного життя.

З іншого боку, спорт в Україні здебільшого стає елітарним. Існуючі спортивні заклади орієнтовані або на професійних спортсменів, або на прошарок суспільства з рівнем доходів вище середнього. Тому, все частіше молодь намагається задовольнити потреби у фізичних вправах займаючись вуличними видами спорту. Як наслідок – підвищений травматизм, хуліганство, розповсюдження наркоманії та інше.

Для забезпечення успішності реалізації цієї операційної цілі пропонуються такі завдання:

***Завдання 4.В.1.*** Розвиток культури та збереження об’єктів культурної спадщини.

***Завдання 4.В.2.*** Розвиток фізичної культури та спорту, дозвілля.

***Завдання 4.В.3.*** Підвищення ефективності реалізації державної молодіжної та сімейної політики.

***Очікувані результати:***

збільшення відсотка населення, що віддає перевагу організованому культурному проведенню дозвілля, заняття активними видами фізкультури та спорту;

поліпшення культурного рівня населення;

зменшення травматизму серед молоді;

поліпшення стану здоров’я громадян, насамперед молоді;

скорочення випадків хуліганства, пияцтва, наркоманії тощо;

популяризація масових видів спорту;

зменшення соціальної напруги.

***Індикатори досягнення цілі:***

кількість закладів, спортивних майданчиків для масового заняття фізкультурою та спортом;

забезпечення населення закладами культурного відпочинку та дозвілля у розрізі територіальних громад;

кількість відвідувань культурних заходів на рік;

відсоток населення, що займається непрофесійними видами спорту;

відсоток молодих чоловіків, за станом здоров’я придатних до служби в армії;

кількість молодих сімей.